

Tempi e Metodi di Giorgio Andreani

Servizi di Controllo e di Organizzazione dei Processi Produttivi
Iscrizione al Registro delle Imprese CCIAA di Verona REA 357269
Partita Iva 03686020235 - Cod. Fisc. NDR GRG 52E20 C225W
E.mail: info@tempiemetodi.it Web: www.tempiemetodi.it
Cell. +39.329.35.100.98



Giorgio Andreani

Castelnuovo del Garda, 10 novembre 2009



Il Costo Unitario di Lavorazione del Prodotto

Nelle mie numerose e belle esperienze, di volta in volta, con Responsabili di Produzione delle varie Ditte, nelle quali ho contribuito a Riorganizzare l'Organizzazione Interna . . . una domanda mi è sempre stata fatta:

“ . . . quale è il Costo Unitario di Lavorazione del (nostro) Prodotto? “

Bella domanda, ma anche, secondo me, Importante domanda!

Il Costo Unitario di lavorazione del Prodotto, infatti, è molto spesso “sporco” o non ben definito, perché, nella maggior parte dei casi, i responsabili, nei vari settori della Realtà Produttiva, non hanno a disposizione tutti i “Numeri” o Dati di Lavorazione del Prodotto in questione.

Cosa significa . . . non conoscere i Dati di Lavorazione . . . o meglio . . . cosa sono i Dati di Lavorazione?

Ebbene, cercherò di approfondire l'argomento, naturalmente esprimendo il mio punto di vista o meglio esternando alcune mie convinzioni, frutto di esperienze dirette.

*Quando un Prodotto sia esso finito o semilavorato, entra a far parte di un Ciclo di Lavorazione Interno alla Ditta per subire una **Trasformazione**, diventa (**causa di costi**) per la Ditta stessa.*

*Si ottiene o si produce una **Trasformazione** quando si **modifica** da una forma primitiva o iniziale, una sostanza o un corpo, detti normalmente **materia prima**, in un'altra, mutandone, quindi, attraverso: processi chimici, termici, galvanici ecc., **le qualità** o attraverso: deformazioni plastiche, lavorazioni meccaniche con asportazione di truciolo o altre, **le forme**, fino ad ottenere quanto richiesto dal **Progetto**.*

*Ogni azione, di trasformazione, presuppone **l'impegno di risorse umane o di altro genere**, che hanno un **costo di utilizzo**, e che quindi concorreranno tutte, sommandosi ai **costi di materie prime o di utilizzo**, a dare un **Costo al Prodotto Finito**.*

***Il Processo Produttivo**, inteso come l'insieme di tutte quelle **azioni** che vengono **compiute** per ottenere la **Trasformazione**, è quindi **Causa dei Costi**.*

*Ma come questi costi devono essere divisi o distribuiti? O meglio quanto ogni costo causato dalla Trasformazione inciderà su quello che dovrà essere: “**Il Costo Unitario del (nostro) Prodotto?**”*

*Per poter rispondere alle domande più sopra poste è necessario fare degli studi specifici che possiamo intitolare “**Analisi dei Costi**” e che intendiamo come: Raccolta di Numeri e Tempi in Lavorazione ed Elaborazione degli stessi con l'aiuto di Software Specifici, progettati e realizzati su misura per poterlo stabilire.*

*Ogni azione, quindi, o numero in lavorazione, data di esecuzione, nome della risorsa interessata, tipo di materiale, dovrà essere posto sotto controllo; saranno predisposte per la raccolta dei dati, **Schede Macchina o Schede Attività nei Reparti**, create su misura, quindi specifiche per ogni tipo di controllo; tutti i*

dati raccolti sulle schede saranno riuniti in Data-base, che rappresenteranno l'importantissima fonte di informazioni per i Software nominati.

Basterà poi collegare: gli stessi Numeri o Tempi in Lavorazione, riferiti ad un periodo e al Prodotto, ai Costi di Reparto, per ottenere i Costi Generali della, o delle operazioni e quindi, determinare il “Costo Unitario di Lavorazione del Prodotto”.

Ogni “Numero in Lavorazione“, ogni “Costo per Operazione“, ogni “Flusso“, potrà essere ben visibile, nei Grafici o Tabelle sempre aggiornate all'ultimo inserimento; potremo anche facilmente individuare i “nodi critici” o punti di caricamento dei Costi, che essendo facilmente collegabili alle Azioni di Trasformazione che li hanno prodotti, ci permetteranno di studiarle meglio e di ridefinirle; sarà possibile modificare tutti quei comportamenti, errati di risorsa o rimediare a tutte quelle mancanze che hanno come effetto l'aumento del “Costo Unitario di Lavorazione del Prodotto”.

Vedi anche: “La scheda Macchina” e “La Scheda Attività nei Reparti”

*Invito coloro che potessero essere interessati, o anche solo incuriositi,
a visitare il mio sito www.tempiemetodi.it per saperne di più .*

Giorgio Andreani