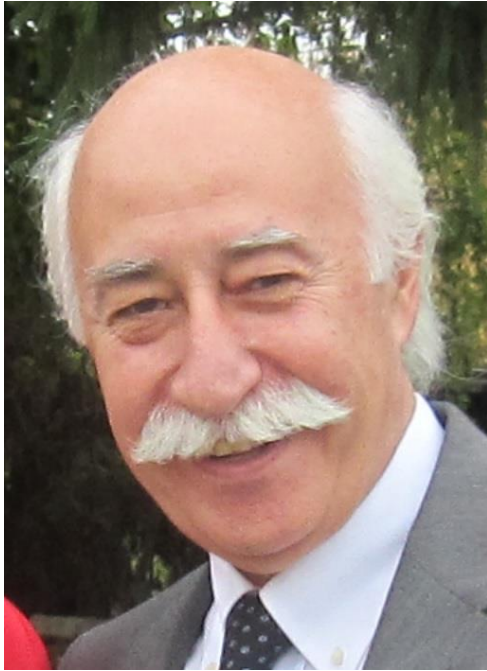


Tempi e Metodi di Giorgio Andreani - Consulenze

Ditta: Iscritta al Registro delle Imprese - CCIAA di Verona - REA 357269 - Partita Iva 03686020235 - Codice Fiscale NDR GRG 52 E20 C225W

www.tempiemetodi.it - info@tempiemetodi.it



Giorgio Andreani
responsabile unico



I Tempi
Fuori Controllo

... molto spesso sono le piccole cose che, se controllate, analizzate e gestite correttamente, portano grandi risparmi.

*in quale modo le Risorse contribuiscono
alla fabbricazione del Prodotto?*

*quanto ogni risorsa interviene
direttamente nel Ciclo Produttivo?*

In questo documento voglio parlare dei Tempi Fuori Controllo, (TFC), per sottolineare quanto essi siano importanti, quindi da non sottovalutare e di come sia possibile, attraverso un utilizzo mirato dei numeri raccolti in produzione, con le Schede Macchina e le Schede Attività nei Reparti, conoscerli, dividerli, elencarli e quantificarli.

I TFC sono tempi che sfuggono ai normali sistemi di raccolta dei tempi in lavoro, perché non sono direttamente collegati al Processo Produttivo, ma piuttosto, lo accompagnano, non rilevati.

Normalmente non vengono rilevati, perché le schede raccolta dati sono progettate per poter controllare i Processi Produttivi, nelle fasi (importanti) o meglio, (legate al Ciclo di Lavoro) e tralasciano i tempi che, anche se (non legati al Ciclo), costituiscono un Costo, perché la Risorsa è un Costo anche quando non produce.

Ma che cosa (fa) la Risorsa, dal momento in cui segna il tempo di Fine Ciclo o Operazione o Fase, al momento in cui segna il tempo di inizio di un nuovo impegno; e ancora, cosa fa tra un'operazione descritta dal Ciclo a quella successiva?

*A questo punto penso sia opportuno,
anche per farvi capire meglio di cosa stiamo parlando,
dare un (dato) e deciderete voi
se vi sembra importante oppure possa essere trascurato.*

La mia professione mi permette di visitare e collaborare con tante e svariate Realtà Produttive: collaboro infatti con piccoli Artigiani, che mancano di tutti quegli strumenti (schede, data-base, software) che normalmente si utilizzano per poter controllare ogni Numero in Produzione; collaboro anche con Aziende che hanno una loro minima organizzazione e coopero anche, offrendo i miei Servizi di Controllo e di Organizzazione dei Processi Produttivi, con Realtà (importanti) molto grandi, che dispongono di Sistemi di Gestione di ultima generazione.

Ebbene, dalle mie esperienze dirette, posso affermare che normalmente, a fronte di un impegno giornaliero di una risorsa generica di (otto ore), la stessa risorsa contribuisce direttamente alla (Fabbricazione del Prodotto), per un tempo che può essere (dipende dal tipo di lavoro): per le attività dove il ciclo produttivo è legato a macchine (però non in catena) del 80% e per le attività dove è prevalente l'alternarsi di operazioni legate alla manualità, scende al 70% .

Questo significa che i TFC possono essere compresi in una forbice: dal 20% al 30% del Tempo Turno di lavoro.